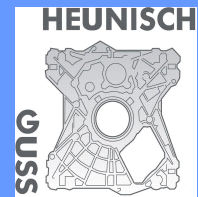


macs Controlling-Suite ▶ Programmierter Erfolg ▶ Giesserei Heunisch GmbH

<p>Kontaktadresse</p> <p>Telefon / Telefax</p> <p>eMail / Internet</p>	<p>macs Software GmbH</p> <p>Raiffeisenstrasse 8 78658 Zimmern o.R.</p> <p>0741-9422880 0741-9422890</p> <p>info@macssoft.de www.macssoft.de</p>
--	--



„...ein herzliches Glückauf der macs Controlling-Suite!“

▶ die Ausgangslage

Zur rationellen Steuerung der Geschäftsprozesse wurde bei der Giesserei Heunisch GmbH neben einem ERP-System zur Ablösung des DOS-basierten Standardsystems ein professionelles Tool für das Controlling gesucht. Das Hauptaugenmerk richtete sich dabei auf eine strikte Kostenplanung, eine effiziente Vertriebsplanung, flexible Deckungsbeitragsrechnungen sowie auf die Kosten der Leistungserstellung.

Inhaltliche Schwerpunkte:

- Erstellung des Geschäftsberichts
- detaillierte DB-Abweichungsanalysen
- Daten für Portfolioanalysen (Länder, Branchen, Vertreter)
- Datenermittlung für die Entlohnung

▶ die Lösung

Die macs Controlling-Suite wurde nach einem kurzen, aber intensiven Auswahlverfahren in den deutschen (2001) und den beiden tschechischen Werken (2002 in Krásná bzw. 2006 in Brno, der früheren Giesserei Zetor) innerhalb nur weniger Tage implementiert. Die Reportstrukturen sind in allen Firmen gleich - die Daten werden per Mail an die Zentrale in Bad Windsheim übermittelt. Von dort gibt es einen Direktzugriff per VPN auf die CZ-Datenbank. Die Stammdaten werden in tschechisch und deutsch, die Bewegungsdaten in tschechisch gehalten. Per Schnittstellen zur ERP-Lösung TimeLine-GUSS und den Programmen für das RW werden u.a. übernommen: Bezugsgrößen, interne Verrechnungen, Lohn, Fibu, Artikel, Kunden, Gussumsätze in Mengen und €, Zusatzleistungen (Materialteuerungszuschläge) in €, Kalkulationssätze.

Prozesse:

- Projektnachkalkulation
- Soll-/Ist-Vergleiche
- Produktivitätsüberwachung der vier Produktionsstandorte

Highlights:

- paralleler Einsatz der Controlling-Suite in den tschechischen Tochterfirmen
- Integration über Schnittstelle zu branchenorientiertem ERP/PPS-System TimeLine-GUSS
- gleiche Ermittlung der Basiszahlen in der gesamten Unternehmensgruppe

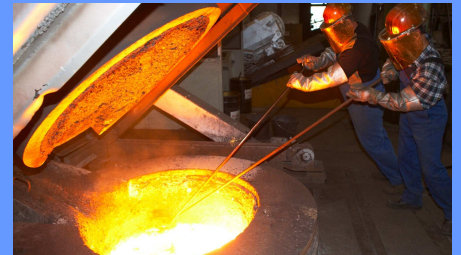
▶ das Fazit

Hauptvorteil des Einsatzes der Controlling-Suite sind nach Aussage von Thomas Ries, Group Controller, die kurzen Entscheidungswege, die sich aufgrund der aussagefähigen Reports ergeben: Die Verantwortlichen haben direkten Zugriff auf die sie betreffenden Zahlen und Auswertungen. Mit dem unternehmensübergreifenden Controlling-System ist eine vergleichbare Datenbasis für die Aussagen aus der Artikel- und Kundenergebnisrechnung, der Kostenstellenrechnung oder Kalkulation gegeben. Die Daten aus der Controlling-Suite dienen auch als Grundlage für die bei Heunisch geltenden variablen Vergütungselemente. „Da die Motivation für das Selfcontrolling im Unternehmen sehr groß ist, gelingt das Controlling mit einem erstaunlich geringen Personalstand“, so Thomas Ries in seinem Fazit. „Alle Controlling-Arbeiten konnten zudem so organisiert werden, dass sich die Anschaffungskosten der Software in einem Jahr amortisiert haben.“

Nutzen für den Anwender:

- Ermittlung des Erfolges auf Kunden-/ Artikel-/Produktebene
- einheitliche Reports (in CZ und D)
- firmenübergreifende, transparente Zahlen auf GL-Ebene (keine Einzellösungen!)
- laufende Produktivitätskontrolle der Verantwortungsbereiche
- hohes Maß an Eigenverantwortung
- transparente Basis für erfolgsorientierte Entlohnung
- papierlose Steuerungsarbeit („jeder Anwender hat jederzeit Zugriff auf seine Informationen“ = Selfcontrolling)
- schnelle monatliche Abschlüsse

▶ Der Anwender



Grau-, Sphäro- und komplexer Handformguss (Produktionsmenge jährlich über 100.000 to) sind Kernkompetenzen der Giesserei Heunisch GmbH an den Standorten Bad Windsheim (D), Steinach (D) und Slévárna Heunisch Brno (CZ). Im Werk Slévárna Heunisch Krásná (CZ) werden Gussteile in allen marktüblichen Aluminiumlegierungen produziert. Kundenspezifische Logistiklösungen für Landmaschinen- und Nutzfahrzeughersteller zeigen die hohe Flexibilität der Produktion bei Heunisch.

„Die macs Controlling-Suite ist die Basis für schnelle und fundierte Entscheidungen.“

Thomas Ries, Group Controller

Giesserei Heunisch GmbH

Mitarbeiterzahl
1.300 (davon 3 im Controlling)

Anwender der macs Controlling-Suite
20

eingesetzte Module
Sales & Profit, Cost Center

Ansprechpartner
Thomas Ries

Adresse
Westheimer Strasse 6
D-91438 Bad Windsheim

Telefon / Telefax
+49 (0)9841 408-0
+49 (0)9841 408-259

eMail
info@heunisch-guss.com

Internet
www.heunisch-guss.com