

„Setzt den Kosten ein Limit“

Die Ausgangslage

Ein professionelles "forward"-Controlling auf Basis einer integrierten Unternehmensplanung ist für die FRANKEN BRUNNEN GmbH zur Erreichung der Unternehmensziele unabdingbar - dazu wurde nach umfangreichen Marktrecherchen die macs Controlling-Suite eingeführt. Helmut Roch, verantwortlicher Controller, definiert die Voraussetzungen für die Entscheidung: "Das Controllingsystem sollte unabhängig von den operativen Bausteinen sein, über eine durchgängig praktizierte Methodik verfügen und eine schmale Kostenstruktur aufweisen." Eine wesentliche Anforderung bestand auch darin, vorhandene Daten aus vorgelagerten Anwendungen ohne manuellen Aufwand im Controlling zur Verfügung zu haben und Simulationen schnell und ohne großen Aufwand durchführen zu können.

Inhaltliche Schwerpunkte:

- Erstellung des Geschäftsberichts inkl. sämtlicher Kennzahlen
- detaillierte DB-Abweichungsanalysen: Artikel-/Managementenerfolgsrechnungen
- HKSIV (Nachkalkulation) für EK/GK SIV (Material) mengen- und wertmäßig

Die Lösung

Mit der macs Controlling-Suite sind Reporting, Planung, Simulation, Erwartungsrechnungen, Kennzahlensysteme sowie die Abbildung des gesamten Geschäftsleitungsberichts (externes und internes Rechnungswesen) über ein System möglich. Die Vertriebsmitarbeiter und die Kostenstellenverantwortlichen erstellen ihr Forecasting "Bottom Up" ebenfalls mit der macs Controlling-Suite

Prozesse:

- operative und Drei-Jahresplanung/ Budgetierung
- 3 unterjährig Erwartungsrechnungen: April/Juli/Oktober
- Monatsberichte: 2 Tage für 5 Unternehmen bzw. 8 Produktionsstandorte

Highlights:

- entwicklungsbegleitende Kalkulation in spätestens 2 Tagen
- Vollintegration: durchgängiges Controlling ohne Excel

Das Fazit

Durch die Planungsfunktionen können saisonale Schwankungen sehr einfach berücksichtigt werden. "Mit der Controlling-Suite sind wir jetzt äußerst variabel. Wir haben eine fundierte Grundlage, um unsere Entscheidungen schnell und sicher zu treffen. Die Arbeiten konnten so organisiert werden, dass sich allein durch die Senkung der Personalkosten im administrativen Bereich die Anschaffungskosten der Software in einem Jahr amortisiert haben." Gesellschafter, Beirat und die Bank erhalten in jedem Quartal einen Controllingbericht, der einem Geschäftsbericht sehr nahe kommt. Mit einem solch professionellen Planungs- und Controllingtool kann das Unternehmen auch den bankinternen Ratings im Sinne von Basel II beruhigt entgegensehen.

Nutzen für den Anwender:

- Delegation von Aufgaben in die Verantwortungsbereiche
- hohes Maß an Eigenverantwortung
- höchster Integrationsgrad in bestehende Organisation und IT
- konsequente Zusammenführung bzw. Ablösung von Controlling-Inseln
- Automatisierung des Transfers von Stamm- und Bewegungsdaten
- Ratingoptimierung
- frühes Erkennen von Abweichungen/ Einplanung saisonaler Schwankungen
- transparente Basis für erfolgsorientierte Entlohnung
- planungsunterstützender Istbeleg-Nachweis
- laufende Produktivitätskontrolle
- einheitliche Datenbasis ("alle sprechen von denselben Zahlen")
- ausgeklügeltes Reporting ("jedem seine Information")
- papierlose Steuerungsarbeit ("jeder Anwender hat jederzeit aktuellen Zugriff auf seine Informationen")
- laufende Produktivitätskontrolle
- Controlling hat höchste Akzeptanz



Der Anwender

Die FRANKEN BRUNNEN GmbH & Co. KG, Hersteller von Mineralwasser und Erfrischungsgetränken, zählt zu den bedeutendsten deutschen Brunnenbetrieben. Die Unternehmensgruppe (Franken Brunnen, Sinziger Mineralbrunnen, Romina Mineralbrunnen, Oberselters Mineralbrunnen und Allgäuer Alpenwasser) beliefert rund 5.000 Kunden mit 200 Produkten.

"Mit der macs Controlling-Suite erhalten wir aussagekräftige Informationen, um auf die sich ändernden Marktverhältnisse schnell reagieren zu können."

Helmut Roch
FRANKEN BRUNNEN

FRANKEN BRUNNEN GmbH & Co. KG

Mitarbeiterzahl
1.000 (davon 2 im Controlling)

Anwender der macs Controlling-Suite
100

Eingesetzte Module

S&P Sales & Profit
CCC Cost Center Controlling
PRO Product Costing
B&C Balance & Cashflow
PPS, BDE, Vertragswesen

Ansprechpartner

Helmut Roch

Adresse

Bamberger Strasse 90
91413 Neustadt/Aisch

Telefon: +49-9161-789-0

eMail: info@frankenbrunnen.de

Internet: www.frankenbrunnen.de

macs Software GmbH Fon +49.741.94 22 88-0
Raiffeisenstraße 8 Fax +49.741.94 22 88-90
78658 Zimmern o.R. www.macscontrolling.com
macs@macscontrolling.com