

„Kostentransparenz schafft Kostenbewusstsein!“

Die Ausgangslage

Mit der Globalisierung der Beschaffungs- und Absatzmärkte bewegt sich die GELITA AG heute in einem wirtschaftlichen Umfeld, dessen Rahmenbedingungen sich in immer kürzeren Zeitabständen ändern - eine konsequente Unternehmensplanung und -steuerung ist zwingend erforderlich, um sich im Weltmarkt erfolgreich behaupten zu können. Die Durchführung von Analysen auf der Grundlage entscheidungsrelevanter Daten wurde zunehmend umständlicher - zur Aufbereitung wurde Microsoft Excel eingesetzt. Damit war die stetig steigende Datenmenge und -vielfalt manuell nicht mehr effektiv zu verarbeiten. Die Ergebnisse kamen oftmals zu spät. Daher wurde ein Controlling-System gesucht, das die Planung vollständig abbildet, vor allem aber sollte das neue Programm ein geschlossenes System bilden, in das alle entscheidungsrelevanten Zahlen – egal aus welchen Quellen - einfließen.

Inhaltliche Schwerpunkte:

- Vertriebs-, Marketing und Ergebniscontrolling
- Kostenstellenrechnung in allen Werken
- Kostenträgerrechnung, Kalkulation
- Integriertes Finanzcontrolling

Die Lösung

Um die globale Verfügbarkeit unternehmenskritischer Daten sicherzustellen, hat sich GELITA für den Einsatz der Controlling-Suite der macs Software GmbH entschieden mit dem Ziel, eine ganzheitliche Controlling-Lösung in der multinationalen GELITA-Gruppe einzuführen. Nach dem Projektstart erfolgte unter Mitwirkung von macs die Datenmodellierung. Gegenüber der bisherigen Praxis auf Basis von Excel sieht Thomas Becker, Global Vice President Controlling & Cost Accounting, diesen Einsatz als 'Quantensprung'.

Highlights:

- Betriebswirtschaftlich fundiertes Instrumentarium zur kosten- und ergebnisorientierten Unterstützung von Entscheidungsträgern mit operativer Planung, umsetzungsorientierter Businessplanung und aktuellem länderübergreifendem Berichtswesen mit laufenden Reviews
- Daten werden aus der Vielzahl der in den einzelnen Gesellschaften unterschiedlichen operativen ERP-Systemen bezogen
- Nächste Entwicklungsschritte: Finalisierung mit dem Modul B&C (Balance & Cashflow)

Das Fazit

Ausgehend von den strategischen Zielen werden bei GELITA die operativen Ziele global und detailliert abgeleitet. Dabei werden Absatzmengen, Umsätze, Konditionen und andere spezifische Informationen in Deckungsbeiträge nach Kunden und Artikeln übergeleitet. Ausgangspunkt ist die Vertriebsplanung auf der Ebene Kunde-Artikel. Über die definierte Logik zwischen den einzelnen Modulen findet ein Abgleich statt - so führen im Modul S&P Mengenänderungen aufgrund neuer Beschäftigungen über das Modul CCC (BAB) zu neuen Stückkosten in der Produktkalkulation, was wiederum eine Rückkopplung zu S&P nach sich zieht. Zusätzlich kann dieser Prozess auch manuell und iterativ wiederholt bzw. simuliert ('was wäre wenn') werden.

Nutzen für den Anwender:

- Verbesserungen auf den Gebieten Entscheidungsunterstützung, Unternehmenssteuerung und Wirtschaftlichkeitskontrolle
- Frühzeitiges Erkennen von Fehlentwicklungen
- Handlungsalternativen können auf unterschiedliche Wirkungsweisen und Intensität untersucht werden
- Notwendige Steuerungsmaßnahmen können zeitnah auf ihren Erfolg und ihre Wirkung (u.a. im Hinblick auf Zielvorgaben) beurteilt werden.



Der Anwender

Die GELITA-Gruppe ist weltweit führender Hersteller und Anbieter von Kollagenproteinen für die unterschiedlichsten Anwendungen im Lebensmittel-, Foto- und Pharmabereich. Jährlich produzieren über 2.600 Mitarbeiter ca. 80.000 t Gelatine, Kollagenpeptide und Kollagen. GELITA verfügt mit einem globalen Expertennetzwerk an mehr als 20 Standorten weltweit über ein 'State-of-the-Art'-Know-how, auf das alle Kunden zugreifen können.

„Für uns ist die macs Software GmbH mit ihren Produkten ein ‚Hidden Champion‘ auf dem Gebiet der Controlling-Lösungen.“

Thomas Becker
GELITA AG

GELITA AG

Mitarbeiterzahl
2.600 (davon 2 im Controlling)

Anwender von macs complete
10

Eingesetzte Module
S&P Sales & Profit
CCC Cost Center Controlling
PRO Product Costing
B&C Balance & Cashflow

Ansprechpartner
Thomas Becker

Adresse
Uferstrasse 7
69412 Eberbach

Telefon: +49-6271-8401
eMail: info@gelita.com
Internet: www.gelita.com

macs Software GmbH Fon +49.741.94 22 88-0
Raiffeisenstraße 8 Fax +49.741.94 22 88-90
78658 Zimmern o.R. www.macscontrolling.com
macs@macscontrolling.com