

„Vertrauen und Akzeptanz in das Zahlenwerk“

Die Ausgangslage

Nabaltec wurde bereits mehrfach für seine Innovationskraft ausgezeichnet und schaffte die Aufnahme in die Europe's 500 als eines der wachstumsstärksten Unternehmen. Innerhalb von 4 Jahren konnte Nabaltec den Umsatz um mehr als 40 % steigern. Nach intensiver Marktrecherche wurde im Jahr 2002 mit der macs Controlling-Suite ein professionelles System gefunden, das die Implementierung einer über alle Unternehmensbereiche nach-vollziehbaren Ergebnisrechnung erlaubte – basierend auf der flexiblen Grenzplankostenrechnung. Macs konnte die hohen Erwartungen erfüllen und war in der Lage alle Anforderungen in akzeptabler Zeit und zu akzeptablen Kosten zügig umzusetzen. Die unternehmensweite Planung für 2003 erfolgte bereits im neuen Werkzeug.

Inhaltliche Schwerpunkte:

- Plankalkulation zur Ermittlung der Grenzhherstellkosten (Vorkalkulation)
- Retrograde Auflösung des Absatzes-detaillierte DB-Abweichungsanalysen: Artikel-/Managementenerfolgsrechnungen
- HKSIV (Nachkalkulation)

Die Lösung

Die operative Ergebnisplanung mit den Segmenten Vertrieb, Kosten- und Leistungsplanung unterstützt den das ganze Unternehmen um-spannenden Zielvereinbarungsprozess. In der Abweichungsanalyse erfolgt eine strikte Trennung der Ergebnisabweichungen nach Verantwortlichkeiten. Das Reporting ist weitestgehend automatisiert, mittels definierter Verteilmechanismen für alle Berichts-adressaten.

Prozesse:

- Planung und Abweichungsanalyse
- unterjährige Erwartungsrechnungen
- Monatsberichte: 1 Tag anstatt 4 Tagen mit deutlich erhöhter Transparenz

Highlights:

- Lückenlose Abbildung des Werteflusses
- Laufende Ermittlung von Kapazitäten mittels retrograder Auflösung
- Umfangreiches Batchreporting

Das Fazit

Szenariorechnungen mit Berücksichtigung aktueller Entwicklungen sorgen für eine ständige Aktualität der entscheidungsrelevanten Informationen. Die Ergebnisse daraus werden in Form einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung mit jederzeit nachvollziehbaren Werteflüssen aufbereitet. Dadurch haben alle Verantwortungsträger eine fundierte Grundlage, um die nötigen Entscheidungen schnell und sicher zu treffen. Der Aufwand für die Planung und Erstellung der Erwartungsrechnungen konnte signifikant reduziert werden. Schnelligkeit und Qualität bilden keinen Widerspruch mehr. Mit dem professionellen Planungs- und Controllingtool von macs waren wir in der Lage höchste Akzeptanz und Vertrauen in das Zahlenwerk zu generieren.

Nutzen für den Anwender:

- Delegation von Aufgaben in die Verantwortungsbereiche
- hohes Maß an Eigenverantwortung
- höchster Integrationsgrad in bestehende Organisation und IT
- konsequente Zusammenführung bzw. Ablösung von Controlling-Inseln
- Automatisierung des Transfers von Stamm- und Bewegungsdaten
- Ratingoptimierung
- frühes Erkennen von Abweichungen/ Einplanung saisonaler Schwankungen
- transparente Basis für erfolgsorientierte Entlohnung
- planungsunterstützender Istbeleg-Nachweis
- laufende Produktivitätskontrolle
- einheitliche Datenbasis (“alle sprechen von denselben Zahlen“)
- ausgeklügeltes Reporting (“jedem seine Information“)
- papierlose Steuerungsarbeit (“jeder Anwender hat jederzeit aktuellen Zugriff auf seine Informationen“)



Der Anwender

Nabaltec, ein Unternehmen der chemischen Industrie, börsennotiert seit November 2006, produziert auf der Basis von Aluminiumhydroxid und Aluminiumoxid sowie anderen mineralischen Rohstoffen hochspezialisierte Produkte.

“Die durch macs geschaffene Transparenz in der Ergebnisrechnung sowie die schnelle Reaktionsmöglichkeit sind für unsere Steuerungsarbeit unverzichtbar.“

Günther Spitzer
Nabaltec AG

Nabaltec AG
Mitarbeiterzahl
Ca.280

Anwender der macs controlling-Suite
5

Eingesetzte Module
S&P Sales & Profit
CCC Cost Center Controlling
PRO Product Costing
B&C Balance & Cashflow

Ansprechpartner
Günther Spitzer

Adresse
Alustrasse 50-52
D-92421 Schwandorf

Telefon: +49-9431-53-0
eMail: info@nabaltec.de
Internet: www.nabaltec.de

macs Software GmbH Fon +49.741.942288-0
Raiffeisenstraße 8 Fax +49.741.942288-90
78658 Zimmern o.R. www.macscontrolling.com
macs@macscontrolling.com