

„Diagnose-Instrument“ hilft Zielhafen zu erreichen

Chemieunternehmen Nabaltec setzt bei Controlling-Software auf die „Grenzplankostenrechnung“

Nabaltec

Bei Markus Weber, Bereichsleiter Finanzen/Controlling der Nabaltec AG in Schwandorf, laufen alle Fäden des Zentralcontrollings zusammen. In der Zentrale kommt die Lösung macs complete der macs Software GmbH zum Einsatz.

Mit 496 Mitarbeitern in Deutschland, USA und China hat das Chemieunternehmen Nabaltec 2018 einen Umsatz von 176,7 Mio. EUR erwirtschaftet. Spezialprodukte auf der Basis von Aluminiumhydroxid werden bspw. als halogenfreie, flammhemmende Füllstoffe bei Kabeln in Tunneln, Flughäfen, Hochhäusern sowie elektrischen Geräten bzw. als Additive in der Katalyse und bei der Elektromobilität eingesetzt. Darüber hinaus produziert Nabaltec Spezialoxide zum Einsatz in der technischen Keramik und der Feuerfestindustrie.

„Diagnose-Instrument“

Das Controlling erfüllt auch bei Nabaltec seine klassischen Funktionen: Planung, Kontrolle, Steuerung und Information. Um als Partner des Managements für wirtschaftliche Aussagekraft und Ergebnistransparenz zu sorgen, ermitteln die Controller die dafür notwendigen Daten mit Hilfe spezifischer Softwarelösungen. Weber beschreibt seine Rolle mit einem Navigator auf einem Schiff. „Wir fahren von A nach B. Da wäre es schwierig, sich nur auf Vergangenheitsdaten zu verlassen, denn wir planen unseren Kurs, bestimmen unsere Position und sorgen während der Fahrt dafür, dass der Zielhafen erreicht wird.“

Dass dafür auf das ERP-System (Navision) ein spezifisches Controlling-System aufgesetzt wurde, erklärt Weber so: Das Controlling braucht zum Steuern, im Unterschied zur Buchhaltung, die die vergangenen Geschäftsvorfälle ordnungsgemäß abbildet, eine Kosten- und Leistungsrechnung. Das IST wird mit SOLL-Werten abgeglichen, Abweichungen werden unverzüglich und nach Ursachen differenziert den jeweils Verantwortlichen zugeordnet. Das

Controlling-System betrachtet Weber als „Diagnose-Instrument“, das Schwachstellen frühzeitig erkennt, Handlungsbedarf deutlich macht, um den geplanten Erfolg zu sichern.

Flexible Plankostenrechnung

Nabaltec nutzt dafür die Controlling-Lösung macs complete mit den Modulen macs Complete Basismodul, Sales & Profit, Cost Center, Product Costing, Finance der macs Software GmbH. Ihre Besonderheit ist das zugrunde liegende Modell: macs complete bietet eine durchgehende Teilkostenrechnung in Form einer flexiblen Plankostenrechnung oder einer Grenzplankostenrechnung. Bei Nabaltec werden die betrieblichen Leistungen mit den proportionalen Kostensätzen der Kostenstellen bewertet und auf die Kostenträger verrechnet. Die Fixkosten werden in differenzierten Kostenblöcken gesammelt und in die Ergebnisrechnung übergeleitet. Diese Differenzierung nach proportionalen und fixen Kosten hilft etwa bei der exakten Ermittlung von Preisuntergrenzen. Das ist z. B. für die Vertriebssteuerung zweckvoll.

Nabaltec praktiziert Führung durch Zielvereinbarungen und die Delegation von Verantwortung: „Management by Objectives“, d. h. für jede Organisationseinheit / jeden Mitarbeiter werden Ziele gemeinsam festgelegt. Aus der Summe der Einzelziele setzt sich das Gesamtunternehmensziel zusammen. Mit Hilfe der Software können bei Nabaltec strategische Ziele in der operativen Planung in Werte umgesetzt werden, was den Zielvereinbarungsprozess unterstützt. Dazu wurde in macs die Unternehmensstruktur von Nabaltec mit ihren beiden Segmenten sowie den zugehörigen Produktbereichen abgebildet. Ausgehend vom Umsatz werden mittels „retrograder Produktionsmengenauflösung“ über Stücklisten und Arbeitsplänen die jeweiligen Material- und Kapazitätsbedarfe ermittelt. Über die Zuordnung von direkten und indirekten Kosten wird in einer mehrstufigen Deckungsbeitragsrechnung das Betriebsergebnis je Bereich ermittelt.



Foto: Gerhard Götz

Mittelständischer Partner

Neben der Funktionalität ist für Nabaltec die mittelständische Struktur des Softwareanbieters wichtig. „Wir arbeiten mit macs seit 2003 zusammen, haben 2013/14 einen großen Releasewechsel gemacht, und wollten uns gar keine Alternative suchen. Unsere Partner verstehen ihr System, die Methoden, kausalen Zusammenhänge“, lobt Weber. „Ich bin seit siebeneinhalb Jahren bei Nabaltec und wir hatten noch nie ein Problem. Ohne diese Controlling-Software wären die Anforderungen unserer Unternehmenssteuerung schlicht und einfach nicht zu erfüllen.“

Fazit: Nutzen der macs-Software für Nabaltec

- Durch Einführung der Software wurden Anforderungen an die spezifische Steuerung des Unternehmens umsetzbar.
- Transparenz in der Ergebnisrechnung am Standort Schwandorf
- Vielfältige Auswertungsmöglichkeiten
- Eine Software zur Abbildung des gesamten Werteflusses
- Schnelle Reaktionsmöglichkeit auf Schwachstellen
- Unterstützung des Zielvereinbarungsprozesses
- Software läuft 100% zuverlässig, schneller Help-Desk

macs controlling solutions

Das Firmenprofil dieses Anbieters finden Sie auf Seite 100