

ANWENDERBERICHT FRANKEN BRUNNEN GMBH & CO. KG

FRANKEN BRUNNEN arbeitet seit 20 Jahren mit macs-Software Lösungen

Mit *macs complete* sorgt ein nur 3-köpfiges Controlling-Team für eine erfolgreiche Unternehmenssteuerung

„Ein Spiel ohne Grenzen“

Die Unternehmensgruppe FRANKEN BRUNNEN rangiert mit 820 Millionen Abfüllungen pro Jahr auf den vorderen Plätzen im deutschen Mineralbrunnen-Ranking. Der Konzern beschäftigt etwa 800 Mitarbeiter in den Betriebsstätten in Neustadt an der Aisch, Bad Windsheim, Eilenburg, Bad Kissingen, bei der Romina Mineralbrunnen GmbH in Reutlingen, der Sinziger Mineralbrunnen GmbH in der Eifel und der Oberselters Mineralbrunnen Vertriebs-GmbH im Taunus. Mineralwasser, Limonaden, Schorlen, Tee und Fruchtsaftgetränke in Glas und PET, als Mehr- wie auch Einweggebinde, in unterschiedlichsten Verpackungseinheiten bringen es insgesamt auf etwa 400 FRANKEN BRUNNEN-Artikel.



Für ein derartiges Unternehmen ist es nicht alltäglich, dass in der Konzernzentrale in Neustadt an der Aisch nur drei Mitarbeiter im Controlling tätig sind, und dass konzernweit – von der Produktion bis in die Geschäftsleitung über alle Hierarchiestufen hinweg – jeder leitende Mitarbeiter mit der Controlling-Lösung zu tun

hat. Das Erfolgsrezept: Eine fast 20-jährige „glückliche Ehe“ mit macs Controlling, dem Experten für integrierte Unternehmensplanung, Forecasting, Simulationsrechnungen, Produktionsplanung, Kalkulationen und Kostenrechnung aus dem Schwarzwald.

Kosten- und Leistungsrechnung

Im Markt geben große Handelsketten, vor allem Discounter, den Ton an. Auch FRANKEN BRUNNEN muss im harten Preiskampf profitabel bestehen. „Wir setzen mit unseren regionalen Marken auf höchste Qualität und Effizienz“, erklärt Helmut Roch, Controller bei FRANKEN BRUNNEN. „Das Richtige zu tun, verlangt hohe Transparenz etwa mit aussagekräftigen Ergebnisrechnungen und Planungen. Es braucht frühzeitige Erkenntnisse über die Abweichungen vom geplanten Jahresziel, um rechtzeitig gegenzusteuern. Das sind spannende Controlling-Aufgaben.“

Dafür setzt FRANKEN BRUNNEN auf die Controlling-Lösung *macs complete* mit ihren vielfältigen Funktionalitäten: von der GuV bis hin zur vernetzten, unternehmensweiten, integrierten Planung mit Absatz- und Umsatzplanung, Konditionenplanung, Kapazitätsbedarfsplanung, Beschaffungsplanung, Kostenstellencontrolling und Finanzplanung.

Für Helmut Roch ist die Ergebnissteuerung eine zentrale Herausforderung: „Wichtig sind Kosten- und Leistungsrechnung gleichermaßen. Das eine ist ohne das andere nicht aussagekräftig. Die Ergebnisrechnung muss alle

nötigen Informationen für jeden einzelnen Kostenstellenverantwortlichen bereitstellen. Mit *macs complete* können Ergebnisse oder Deckungsbeiträge auf Kunden- und Produktebene für jeden Unternehmensbereich und für alle Aggregationsebenen der Produkt- und Vertriebsdimensionen ermittelt werden. Dabei sind Analysen und Reports in jeder beliebigen Hierarchiekombination möglich.



„Planung ohne manuelles Excel-Gefummel“

Im Oktober findet bei FRANKEN BRUNNEN immer die letzte Forecast-Rechnung für das laufende Geschäftsjahr und die operative Planung für das nächste Jahr sowie die Folgejahre statt. Grundlage hierfür ist ein differenzierter Absatzplan, die Investitionsplanung und die Detailkostenplanung der einzelnen Bereichsverantwortlichen. Die Planung erfolgt papierlos und über verschiedene Plausibilitätsrechnungen wird die Konsistenz der Unternehmensplanung sichergestellt.

Controller Roch findet es „erschreckend“, immer wieder von anderen Unternehmen zu erfahren, die „heute noch in ihrem Controlling das Reporting und die Planung mit Excel

machen.“ „Bei uns gibt es kein solch manuelles Excel-Gefummel“, so Roch. „Wir haben ein integriertes, durchgängiges System mit hohem Automatisierungsgrad, mit dem im Sinne gelebter Eigenverantwortlichkeit auch viele Aufgaben wie z.B. die Pflege von Preisen und Konditionen oder auch von Stücklisten zu den Kostenstellenverantwortlichen delegiert sind.“

Anfang April gibt es bei FRANKEN BRUNNEN die erste Forecast-Rechnung für das laufende Jahr: „Die nächsten neun Monate werden anhand der aktuellen Ergebnisse aus dem ersten Quartal geplant. Alle drei Monate checken wir dann erneut mit Forecast-Rechnungen: Wie stehen unsere Absätze, Kosten, Ergebnisse, Investitionen zu unserer Planung? – Damit steuern wir unseren Konzern“, erklärt Roch. Erwartungs- und Szenarien-Rechnungen sind mit *macs complete* komfortabel, natürlich auch auf Basis bekannt gewordener beliebiger Veränderungen (z.B. bei Verkaufs- oder Einkaufspreisen) möglich.

Shop-Floor-Management in der Praxis

„Controlling muss schnell und flexibel agieren. Da ist es vorteilhaft, wenn der Controller einen entsprechenden Werkzeugkasten hat“, erklärt der Controlling-Verantwortliche. „In unserem Unternehmensalltag gibt es ständig Veränderungen. Da darf man sich nicht an das halten müssen, was der Standard eines ERP-Systems kann und vorgibt. Flexibilität im Controlling bedeutet stattdessen für uns, Veränderungen in der Ergebnisrechnung vornehmen, flexibel andere Segmente darstellen, andere

Summierungen erstellen, verschiedene Simulationen durchführen zu können. Wir haben mit unseren macs-Programmen wirklich ein Spiel ohne Grenzen. Wir greifen förmlich mit macs in eine Datenbank-Schublade rein und holen uns das heraus, wie wir es brauchen“, lobt Roch die Verarbeitung von Daten aus verschiedenen Quellen.

Besonders zufrieden ist er mit der unlängst von macs entwickelten Anbindung von PPS-Daten. Mess- und Betriebsdaten von den Aggregaten – z.B. die Anzahl von Abfüllungen, aber auch von Störungen – und vor Ort von Mitarbeitern erfasste Daten sind Basis z.B. für die Berechnung des Wirkungsgrades und Ausnutzungsgrades. Effektive Füllzeiten, aber auch verbrauchte Zeiten für Umstellungen, Reinigungen, Reparaturen, Störungen und Pausen werden transparent. Das sind wichtige Steuerungsinformationen für die Betriebsleiter: „Die Tagesberichte für die Produktion werden ausgehängt und von den Schichtleitern mit Anlagenführern und Teams besprochen“, erklärt Roch. Shop-Floor-Management in der Praxis: „Transparenz ist Voraussetzung für das eigenverantwortliche Führen der Produktionsprozesse.



„macs im gesamten Unternehmen im Einsatz“

Zwölf Monatsberichte, dreimal Forecasts, einmal operative Jahresplanung, eine Mittelfristplanung – das alles für sieben Profitcenter: Das steuert das 3-köpfige Controlling-Team von FRANKEN BRUNNEN in Neustadt an der Aisch, dank einer hoch automatisierten Controlling-Lösung. Dass die Reports und Planungsmasken Beachtung bei jedem Verantwortlichen finden hängt mit der Qualität der Controller-Arbeit genauso zusammen, wie mit der Ergebnisverantwortung der einzelnen Kostenstellenverantwortlichen.

„Niemand wird dabei mit Papier zugeschüttet: Jeder bekommt im Rahmen eines Batch-Reportings genau die Informationen, die er für seinen Verantwortungsbereich benötigt“. Neben den EDV-technischen Abwicklungen gibt es natürlich regelmäßige Meetings in denen die Ergebnisrechnung mit ihren Budgets und Kennzahlen mit den Kostenstellenverantwortlichen besprochen werden. Das Wichtigste an einer gut funktionierenden Methodik ist nach wie vor der Mensch.

Dieter Grötsch, in der zentralen Geschäftsführung der Unternehmensgruppe FRANKEN BRUNNEN für die Ressorts Finanzen und Verwaltung verantwortlich, fasst zusammen: „Mit der macs Software GmbH und deren Lösungen haben wir seit fast 20 Jahren einen verlässlichen Partner im kaufmännischen Umfeld. Jede Expansion oder organisatorische Veränderung wurde kurzfristig und völlig problemlos in

Reports oder in der Planung abgebildet. Unser gesamtes Haus arbeitet täglich mit den zuverlässigen Informationen der macs, was uns sehr zufrieden stimmt. In unseren Geschäftsleitungssitzungen nehmen die aktuellen und je der Tiefe verfügbaren Unternehmensdaten aus dem macs-Controlling einen wichtigen Stellenwert ein.“

Kontaktdaten



Franken Brunnen GmbH & Co.KG
Bamberger Straße 90
91413 Neustadt an der Aisch
+49 9161 789-0
info@frankenbrunnen.de
www.frankenbrunnen.de



macs Software GmbH
Stadtweg 36
D-78658 Zimmern ob Rottweil
+49 741 942288-0
info@macscontrolling.com
www.macscontrolling.com