

# DURCHWEG POSITIVES FEEDBACK

## Das macs Finance geht bei Gelita auf Weltreise

Gerd Eiermann, Head of Global Cost Accounting bei Gelita, und sein Team arbeiten seit 2007 mit macs Controlling Software. Damals war in der macs Software Lösung schon ein Modul enthalten, das ähnliche Funktionen und grundsätzlich den gleichen betriebswirtschaftlichen Ansatz hatte, wie macs Finance heute. Für die zeitgemäßen Erfordernisse von Controlling und integrierter Unternehmenssteuerung genügten Struktur und Aufbau nicht mehr. Zeit also für eine Entwicklung. Und im besten Fall eine, die Mehrwert im Gepäck hat.



### Ein wichtiger Baustein fehlte

Bis Sommer 2020, also bis zur Einführung von macs Finance, war bei Gelita die Durchrechnung aus dem Kostenstellenmodul (Cost Center) und dem Product Costing in die GuV nur über einen anspruchsvollen und zeitlich sehr aufwändigen Umweg möglich. Die Mitarbeiter um Gerd Eiermann exportierten die notwendigen Daten nämlich aus verschiedenen Quellen (macs, ERP-System, Excel) und ‚verformelten‘ sie zusammen in einer komplexen Excel Tabelle. Genau an dieser Stelle fehlte Gelita der eine entscheidende Baustein, der die Ergebnisse schnell, sicher, vergleichbar und vor allem unkompliziert zu Operation Profit und EBIT führt. Heute stammen Input und alle notwendigen Durchrechnungsschritte, die zum Ergebnis steuern aus einem Baustein.

### Dieselben Daten wie bisher

Die Ausgangsdaten bleiben die gleichen wie vorher und trotzdem verbesserte sich die Qualität der Daten enorm. Fehler beim zweifachen Übertragen und Exportieren der Daten und besonders beim ‚Verformeln‘ der Werte in der Excel-Tabelle sind heute ausgeschlossen. Alle erforderlichen Daten werden zuverlässig und ohne Datenverlust automatisch transformiert.

### Weltweit Ergebnisse vergleichen

Die Anknüpfung erfolgt unkompliziert von einem macs Modul auf das andere. Die Ergebnisse stehen transparent und über alle Länder hinweg vergleichbar zur Verfügung, weil macs an jedem Standort, weltweit, die Werte an die gleiche Stelle zuordnet und das unabhängig

von der lokalen Rechnungslegung. Stammdaten und Berechnungslogik sind seit der Einführung von macs Finance für alle Standorte vereinheitlicht. Die Mitarbeiter vor Ort müssen, wie vorher auch, lediglich ihre Werte eingeben und macs Finance zieht die Daten an die richtige Stelle. Die Systematik und der Abrechnungslauf passen heute genauso, wie es das Controlling fordert.

### Von Eberbach aus in die Welt

Wie schon 2007 führte Gelita auch 2020 macs Software zuerst in der Unternehmenszentrale in Eberbach/Deutschland ein. Von dort sollten nach und nach alle 13 Gelita Standorte weltweit organisiert werden. Weil im Juli die Implementierung sehr schnell und sehr problemlos verlief, entschloss sich das Unternehmen kurzerhand macs Finance am Gelita Standort in Schweden zu testen.



Von den Kollegen dort bekam Gerd Eiermann ohne Zögern ein überraschend positives Ergebnis. Das gab ihm und seinem Team die Gewissheit, mit macs Finance den richtigen Weg für das Unternehmen eingeschlagen zu haben. Das gute Ergebnis aus Schweden motivierte das Team für den nächsten Test im Werk in

den USA. Seit Ende 2020 läuft macs Finance auch bei Gelita in Südafrika.

Der Controller ist sicher, „dass macs Finance auch für alle anderen Gelita Standorte leicht und machbar ist.“

### Vom Einfachen zum Komplexen

Bis August 2021, so der Plan, sollen alle 13 Gelita-Standorte mit macs Finance ausgerüstet sein, oder anders ausgedrückt, in derselben Methodik arbeiten. „Wir entwickeln uns von den einfachen Standorten zu den komplexen,“ erläutert Gerd Eiermann seinen Plan „das gibt uns Sicherheit und die Erfahrung für den Umgang mit den komplizierten Fällen. Bisher haben wir von jedem Standort ein positives Feedback erhalten.“



### Die virtuelle Einführung war ein Vorteil

Pandemie bedingt verlagerte sich die Einführung von macs Finance ins Netz. „Das war das Beste, was uns passieren konnte“ berichtet Gerd Eiermann. Insgesamt begleiteten die macs Projektleiter fünf Tage lang, so viel wie angeboten und vereinbart, die Einführung des Moduls, allerdings keine fünf Tage am Stück und nie im Unternehmen. In bestimmten und

festgelegten Rhythmen traf sich das Gelita-Team virtuell mit den macs Beratern und dazwischen arbeiteten sie ihre Aufgaben ab. „Wir sind intensiv in die jeweilige Thematik eingestiegen und konnten das dann sofort umsetzen und üben. Eine sehr effiziente Vorgehensweise,“ lobt Gerd Eiermann. „Wir haben das System dadurch viel besser verstanden. Am Ende ging es schneller und wir haben uns die Reisekosten gespart,“ resümiert er die Zeit.

### Ein Zeitgewinn der sich rechnet

Das Highlight für den Controller bei Gelita war der Moment, als alle Stammdaten aufgesetzt waren. „Das war das Kernstück der Aufgabe. Es steckt eine Menge Arbeit und Grips drin und der Nutzen war sofort sichtbar. An diesem Punkt haben wir gemerkt, wie viel Zeit uns übrigbleibt.“

### Der Einsatz rechnet sich

Weltweit dauert es zwar noch ein paar Monate, bis die Stammdaten an allen 13 Gelita-Standorten passgenau mit macs Finance aufbereitet sind, trotzdem amortisiert sich der Aufwand schon heute. Bereits nach zwei Abrechnungsperioden rechnet sich die Einführung von macs Finance.

Am Ende bleibt Gerd Eiermann und seinem Team mehr Zeit, um bessere Daten besser zu analysieren und zu interpretieren. Zeit, um nach vorne zu denken und sich zu fragen, was es braucht, um das Unternehmensergebnis zukünftig positiv zu beeinflussen.

### Steckbrief

Die **Gelita AG** ist führender Hersteller von Gelatine, Kollagen und Kollagenpeptiden für Anwendungen in den Bereichen Lebensmittel, pharmazeutische Produkte sowie Health & Nutrition. An 13 Standorten weltweit pflegt Gelita ein globales Produktionsnetzwerk.

### Zahlen, Daten, Fakten (Stand 2019)

<b>Umsatz</b>	Rund 750 Mio EUR
<b>Firmensitz</b>	Eberbach, Deutschland
<b>Standorte</b>	13 weltweit
<b>Mitarbeiter</b>	2.500 weltweit
<b>Gründung</b>	1875
<b>Rechtsform</b>	geschlossene AG im Besitz der Gründerfamilie
<b>Kontakt</b>	Gelita AG Uferstraße 7 69412 Eberbach <a href="http://www.gelita.com">www.gelita.com</a>

# GELITA

### Kontaktdaten macs

macs Software GmbH  
Stadtweg 36  
D-78658 Zimmern ob Rottweil  
+49 741 942288-0  
[info@macscontrolling.com](mailto:info@macscontrolling.com)